

## تأثیر شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی کارکنان بر تعهد سازمانی

حسین مرادی<sup>۱</sup>، الهه صادقی<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup> کارشناسی ارشد کامپیوتر، اداره تامین اجتماعی، رفسنجان، ایران.

<sup>۲</sup> کارشناسی ارشد مدیریت دولتی، اداره تامین اجتماعی، رفسنجان، ایران.

### چکیده

هر قدر تعهد سازمانی افزایش پیدا کرده و رفتار و عملکرد کارمندان مورد توجه قرار نگیرد، کاهش واضحی را در موقفيت سازمان شاهد خواهيم بود. حمایت از کارکنان با رفتار مثبت برای حفظ آنان در حرفة خود ضرورت دارد. امروزه کارشناسان مدیریت معتقدند چنانچه نیازهای واقعی کارمندان به درستی درک نشود و مدیران درصد ارضای آن‌ها برنيایند، بهره‌وری در سازمان کاهش می‌باید زیرا علاقه‌مندی و نگرش مثبت به شغل سبب تلاش و کوشش کاری بیشتر و در نتیجه باعث کاهش هزینه‌ها می‌شود. هدف از اين پژوهش، بررسی رابطه بين شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی کارکنان و تعهد سازمانی کارکنان می‌باشد. اين پژوهش با استفاده از مطالعات مقطعی و روش توصیفی از نوع همبستگی در جامعه آماری کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان انجام گردیده است. برای تعیین حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران ۱۲۰ نفر انتخاب شده اند که از نمونه گیری به روش طبقه‌ای تصادفی متناسب با حجم طبقه استفاده شده است. برای جمع آوری اطلاعات از دو پرسشنامه شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی کارکنان و پرسشنامه تعهد سازمانی استفاده شده است. در اين تحقیق جهت توصیف داده‌های جمع آوری شده، از انواع آماره‌های توصیفی و همینطور انواع آماره‌های استنباطی استفاده شده است و در نهايیت اطلاعات جمع آوری شده با استفاده از نرم افزار spss تجزیه و تحلیل گردید. نتایج اين پژوهش نشان می‌دهد که بين شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی کارکنان و تعهد سازمانی رابطه مستقیم وجود دارد.

**واژه‌های کلیدی:** شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی، تعهد، سازمان.

## مقدمه

هر سازمانی با انجام دادن وظایف چند گانه یا تخصصی، هدفهای عام یا خاصی را برای جامعه و مردم آن متحقق می‌سازد از جمله عواملی که در بقای سازمان‌ها بسیار مؤثر است و همواره مدنظر مسئولان و مدیران سازمان‌ها می‌باشد، نیروی انسانی است. این هدفها و وظایف بسیار دشوارتر و پیچیده‌تر از آنند که بوسیله یک فرد یا گروه کوچک تحقیق پذیر و انجام یافتنی باشد. از این رو گرددش امور زندگی، وابسته به سازمان‌ها و پیشرفت و بقای جامعه تابع کار و عملکرد مؤثر آنهاست (علاقه بند ۲۱: ۱۳۹۳). افرادی که دارای شایستگی اجتماعی است، میتوانند از قابلیتهای فردی و شرایط محیطی خود استفاده مؤثری کند و به خوبی میتوانند این قابلیتها و تواناییها را توسعه دهد. رویکرد مشابهی وجود دارد که میگوید شایستگی اجتماعی، شخص را قادر میکند تا رفتارهای اجتماعی مورد نظر را انجام دهد و روابط بین فردی‌اش را به گونه‌ای تقویت کند که به علائق و منافع دیگران هم احترام بگذارد. اگر شخصی بتواند بر رفتار دیگران، به طرقی تأثیر بگذارد که از نظر اجتماعی مقبول است، دارای شایستگی اجتماعی قلمداد می‌شود (ریچ<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۰، ۵۸). اندیشمندان مدیریت و روانشناسی با مدنظر قرار دادن شایستگی عاطفی و اجتماعی معتقد است که تعاملات با سایر افراد به رشد شایستگی عاطفی کمک می‌کند و شایستگی عاطفی نیز به نوبه خود به رشد شایستگی اجتماعی و ایجاد انگیزه پیشرفت در کارکنان کمک می‌نماید. عواطف و احساسات در تعاملات اجتماعی حائز اهمیت‌اند زیرا بر این که چگونه فرد رفتار می‌گذارد و به درک و پیش‌بینی رفتار دیگران کمک می‌کنند. شایستگی عاطفی و اجتماعی یک توانایی آموخته شده و اکتسابی است که ریشه در هوش عاطفی داشته و در عملکرد شغلی و انگیزه پیشرفت کارکنان موفق نقشی اساسی ایفا می‌نماید (واییرا، ۲۰۰۸).

هم از نظر سازمانی و هم از نظر فردی، تعهد سازمانی بعنوان یک موضوع مثبت شناسایی می‌شود که بر عملکرد سازمانی و فردی اثر می‌گذارد. فرد زمان زیادی را صرف کار می‌کند و شغل فرد بطور مستقیمی بر کیفیت زندگی فرد تأثیرگذار است. تعریفی که می‌توان از تعهد سازمانی ارایه داد عبارت است از اینکه منظور از تعهد سازمانی توجه افراد به وظایف و مسئولیت‌های شغلی و انجام درست و معقول کاریوده که نهایتاً موفقیت سازمان متبوع را به همراه دارد (حسینی و مهدیزاده، ۱۳۸۹: ۱۶).

کوتاهی در امر تحقیق و بررسی تعهد سازمانی، منجر به افزایش هزینه‌های هنگفت ناشی از ترک خدمت کارکنان و جذب نیروهای جدید، ایجاد مکانیزم‌های کنترل و نظارت دقیق پیچیده دارد. اگر سازمان‌ها به منافعی که تعهد سازمانی در بردارد توجه داشته باشند، بالا بردن سطح تعهد در میان کارکنان معنای خاصی خواهد یافت (گل پرور و عریضی، ۱۳۸۷: ۴۱).

## روش شناسی

پژوهش حاضر، با توجه به موضوع، هدف، فرضیات و اطلاعات مربوط به آن به صورت توصیفی از نوع همبستگی می‌باشد. این تحقیق از نظر هدف نیز جزء تحقیقات کاربردی است که به شیوه تحقیقات میدانی به جمع‌آوری داده‌ها پرداخته است. انتخاب روش تحقیق بستگی به هدف، ماهیت و موضوع تحقیق و نیز امکانات اجرایی آن دارد. تحقیق از لحاظ ماهیت و هدف، به تحقیق بنیادی، کاربردی و توسعه‌ای تقسیم می‌شود. در پژوهش توصیفی به معنی اخص آن، محقق الزاماً در پی کشف و توضیح روابط، همبستگی‌ها و احتمالاً آزمودن فرضها و پیش‌بینی رویدادها نیست، بلکه توجه او بیشتر در جهت توصیف موقعیت‌ها، براساس اطلاعاتی است که صرفاً جنبه توصیفی دارد.

<sup>۱</sup>.Rich<sup>۲</sup>.Vieira

## جامعه و نمونه‌ی آماری

جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان می‌باشد که تعداد آنها ۱۴۱ نفر می‌باشد. به منظور تعیین نمونه آماری مورد نیاز، از جدول مورگان استفاده شده است که براساس آن حجم نمونه برابر با ۱۲۰ نفر می‌باشد.

### ابزار جمع آوری داده‌ها

در این پژوهش جهت جمع آوری داده‌ها، از دو پرسشنامه استفاده می‌گردد. پرسشنامه الف، که برای سنجش شایستگی‌های عاطفی اجتماعی مورد استفاده قرار می‌گیرد، که به صورت پنج گزینه‌ای (خیلی کم، کم، متوسط، زیاد و خیلی زیاد) طراحی شده است. به گزینه خیلی کم نمره ۱، کم نمره ۲، متوسط نمره ۳، زیاد نمره ۴ و خیلی زیاد نمره ۵ اختصاص داده می‌شود. پرسشنامه ب، برای سنجش تعهد سازمانی مورد استفاده قرار گرفته است که به صورت مقیاس پنج درجه‌ای از خیلی کم تا خیلی زیاد طراحی شده است و به ترتیب از نمره ۱ تا ۵ نمره‌گذاری گردیده است.

## روش تجزیه و تحلیل داده‌ها

در قسمت تحلیل داده‌ها به بررسی فرضیه‌های تحقیق پرداخته شد. قبل از آزمون فرضیه‌ها، نرمال بودن (توزیع طبیعی داشتن) متغیرهای مورد مطالعه توسط آزمون کولوموگروف-اسمیرنوف یک نمونه‌ای (K-S) بررسی شد. فرض نرمال برای تمام متغیرها برقرار بود. برای بررسی فرضیات به دلیل برقرار بودن فرض نرمال برای هر دو متغیر از همبستگی پیرسون و اسپیرمن استفاده شد. برای بررسی آزمون‌های جانبی تحقیق از تحلیل t-مستقل (دو نمونه‌ای) و مدل‌سازی معادلات ساختاری استفاده شد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از نرم افزار spss ویراست ۲۰، Excel و Lisrel استفاده شد و سطح معنی داری  $<0.05$  در نظر گرفته شد.

## یافته‌ها

بین شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی و تعهد سازمانی کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان رابطه وجود دارد.

مقدار ضریب همبستگی پیرسون و اسپیرمن بین دو متغیر شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی و تعهد سازمانی کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان به ترتیب برابر  $0.642$  و  $0.669$  محاسبه شد که نشان دهنده رابطه معنی دار بین این دو متغیر است ( $P<0.05$ ). این رابطه به صورت مستقیم می‌باشد یعنی با افزایش شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی، تعهد سازمانی نیز افزایش خواهد یافت.

بین شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی و تعهد عاطفی کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان رابطه وجود دارد.

مقدار ضریب همبستگی پیرسون و اسپیرمن بین دو متغیر شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی و تعهد عاطفی کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان به ترتیب برابر  $0.706$  و  $0.680$  محاسبه شد که نشان دهنده رابطه معنی دار بین این دو متغیر است ( $P<0.05$ ). این رابطه به صورت مستقیم می‌باشد. یعنی با افزایش شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی، تعهد عاطفی نیز افزایش خواهد یافت.

## بین شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی و تعهد هنجاری کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان رابطه وجود دارد.

مقدار ضریب همبستگی پیرسون و اسپیرمن بین دو متغیر شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی و تعهد هنجاری کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان به ترتیب برابر  $0.575$  و  $0.579$  محاسبه شد که نشان دهنده رابطه معنی دار بین این دو متغیر است ( $P < 0.05$ ). این رابطه به صورت مستقیم می‌باشد. یعنی با افزایش شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی تعهد هنجاری نیز افزایش خواهد یافت.

## بین شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی و تعهد مستمر کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان رابطه وجود دارد.

مقدار ضریب همبستگی پیرسون و اسپیرمن بین دو متغیر شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی و تعهد مستمر کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان به ترتیب برابر  $0.373$  و  $0.391$  محاسبه شد که نشان دهنده رابطه معنی دار بین این دو متغیر است ( $P < 0.05$ ). این رابطه به صورت مستقیم می‌باشد. یعنی با افزایش شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی، تعهد مستمر نیز افزایش خواهد یافت.

## بحث و نتیجه گیری

یافته های پژوهش حاکی از آن است که بین شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی و تعهد سازمانی کارکنان تامین اجتماعی شهرستان رفسنجان رابطه معنا داری وجود دارد.

تعهد سازمانی موثر در رابطه با نگرش های مربوط به شغل و پیش بینی های آتی مربوط به کار مثل قصد ترک خدمت، تعهد حرفة ای، شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی، عملکرد فرد، نقش های متعارض و مبهم کمتر و آماده سازی کارکنان برای تغییر مورد توجه قرار گرفته است. عدم تعهد سازمانی در بین کارمندان می تواند سلامت جسمی، روانی و کیفیت زندگی آنان را مورد تهدید قرار داده و به صورت مانعی برای دستیابی به اهداف توسعه فردی و اجتماعی آنان عمل کند. عدم تعهد سازمانی می تواند این پیامدها را به دنبال داشته باشد: ۱- ترک خدمت، ۲- غیبت، ۳- تاخیر، ۴- عدم مشارکت، و ۵- ضعف عملکرد. کاهش تعهد وضع بسیار دشواری را ایجاد کرده و اثر بخشی فردی و سازمانی را به خطر می اندازد. تحقیقات نشان داده است که کارکنان با شایستگی‌های عاطفی-اجتماعی سازمانی نسبت به سازمان متعهدترند (زارعی متین و همکاران، ۳۷: ۱۳۸۸). یکی از مسائل مهم در سازمان‌ها ایجاد ارتباط مناسب بین کارکنان برای دست‌یابی به اهداف سازمان است. با استفاده درست از ابزارهای مدیریتی و ایجاد جو مناسب در سازمان می‌توان از نیروی سازمان با بهره‌وری بالاتری استفاده نمود و ارتباطات درون سازمانی را بهبود بخشد. افراد بر حسب اینکه چگونه بتوانند خود را با همکاران و زیردستان خود همراه کنند می‌توانند در امور مختلف مشغول به کار شوند. ابعاد مختلفی از ویژگی‌های فردی مانند حس وظیفه‌شناسی، تلقی مثبت فرد از خود، عزت نفس، تعهد، حالات عاطفی و تعامل با محیط می‌توانند بر پذیرش نقش‌های مختلف در سازمان توسط فرد و پذیرفته شدن فرد توسط همکاران و محیطش مؤثر باشد. در این میان حالات عاطفی علائم اجتماعی هستند که توسط سایر افرادی که در محیط هستند دریافت، تفسیر و پاسخ داده می‌شوند و مورد تأمل قرار می‌گیرند (دایا، ۲۰۰۷: ۱۹). افرادی که دارای شایستگی اجتماعی است، می‌توانند

<sup>۱</sup>.Dhaya

از قابلیتهای فردی و شرایط محیطی خود استفاده مؤثری کند و به خوبی میتواند این قابلیتها و تواناییها را توسعه دهد. رویکرد مشابهی وجود دارد که میگوید شایستگی اجتماعی، شخص را قادر میکند تا رفتارهای اجتماعی مورد نظر را انجام دهد و روابط بین فردی اش را به گونه ای تقویت کند که به علائق و منافع دیگران هم احترام بگذارد. اگر شخصی بتواند بر رفتار دیگران، به طریقی تأثیر بگذارد که از نظر اجتماعی مقبول است، دارای شایستگی اجتماعی قلمداد میشود(ریچ و همکاران، ۲۰۱۰، ۵۸). برخی از مهارت‌های تشکیل دهنده شایستگی عاطفی عبارتند از آگاهی از حالت عاطفی خود، تعبیر و تفسیر عواطف دیگران، بیان و مطرح نمودن موقفیت آمیز عواطف خود، بروز تعهد سازمانی در افراد و توانایی همدلی و همدردی کردن با دیگران (سارامپوت، ۲۰۱۲: ۳۰). شایستگی عاطفی - اجتماعی از عواملی است که میتواند به میزان زیادی در روابط مدیران با اعضای سازمان، نقش مهمی ایفا کند (مقدمی و دیگران، ۱۳۸۹).

## مراجع

۱. حسینی، و مهدی زاده اشرفی م.، ع.، ۱۳۸۹، شناسایی عوامل موثر بر تعهد سازمانی، فصلنامه مدیریت، سال هفتم، شماره ۱۸.
۲. علاقه بند، ع.، ۱۳۹۳، نظام اداری شرط لازم توسعه، فصلنامه دانش مدیریت، شماره ۶۹.
۳. زارعی متین، ب.، ۱۳۸۸، تئوریهای رفتار سازمانی، چاپ اول، تهران، انتشارات هیات.
۴. گل پرور، م.، و عربیضی سامانی، ح.، ۱۳۸۷، پیش بینی تعهد سازمانی و مؤلفه های آن براساس متغیرهای هدفه گانه فردی و سازمانی، دانش و پژوهش در روان شناسیدانشگاه آزاد اسلامی واحد خوارسگان، شماره ۲۹.
۵. مقدمی، ا.، و حاج کریمی، ع.، و بنیادی، ع.، ۱۳۸۹، بررسی تأثیر شایستگی های هوش عاطفی، شناختی و اجتماعی در شایستگی های مدیران منابع انسانی، اندیشه مدیریت راهبردی، دوره ۵، شماره ۱.
۶. Dhaya J. ۲۰۰۷., The role of experience in the development of bar managers' social competencies, A Thesis Submitted in Fulfillment of the Requirements for the Degree of Master of Commerc, Department of Management, Rhodes University.
۷. Ritchie, C.Y., Laschinger H.K.S., Wong, C. ۲۰۱۰, The Effects of emotionally competence leadership behaviour on emergency staff nurses' workplace empowerment and organizational commitment, Nursing Leadership, Vol. ۲۲, No. ۱.

<sup>۱</sup>.Sarampot

۸.Sarampote N.C. ۲۰۱۲, The sibling relationship and its contribution to social and emotional competence in middle childhood. A Dissertation Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Doctor of Philosophy at George Mason University

۹.Vieira R.M. ۲۰۰۸., Exploring the relationship between emotional competence and leadership performance in corporate managers. A Dissertation Submitted to the Faculty of the Graduate School of Applied and Professional Psychology of Rutgers the State University of New Jersey in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Doctor of Psychology.